



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

## ANEXA 1 – PLAN DE AFACERI (FORMAT STANDARD)

Numele și prenumele aplicantului

.....

### PLAN DE AFACERI

*\*În elaborarea planului de afaceri se va avea în vedere atingerea a cât mai multor aspecte din cele menționate în textele ajutoare aferente fiecărui punct.*

*\*\*Planul de afaceri va avea în vedere un orizont de timp de minimum 18 luni (12 luni de funcționare sub finanțarea nerambursabilă primită + 6 luni de sustenabilitate, cele în care afacerea se autosuține din fonduri proprii).*

#### **I. Afacerea**

**I.1. Titlul planului de afaceri:**

**I.2. Locul de implementare** a afacerii (localitatea și județul). Dacă afacerea vizează sediu social și punct de lucru, se va specifica localitatea și județul pentru fiecare:

**I.3. Forma de organizare:**

**I.4. Descrierea afacerii din punct de vedere al activității economice.** În ce constă esența economică afacerii? Prezentați pe scurt afacerea.

*(Se vor prezenta motivația antreprenorului privind afacerea și de ce consideră că aceasta ar avea succes, viziunea și misiunea afacerii, factorii relevanți pentru afacere precum localizare, evaluarea tehnologiei ce va fi utilizată, experiența anterioară și/sau studiile și/sau calificările antreprenorului/echipei/asociațiilor/membrilor fondatori în relație cu afacerea propusă etc).*

**Notă:** *În cazul în care planul de afaceri este de tip franciză, se va menționa acest lucru în cuprinsul descrierii.*

**I.5. Codul/codurile CAEN ale afacerii:**

- CAEN principal:
- CAEN-uri secundare:

**I.6. Analiza pieței de desfacere și a concurenței** (Descrierea modului în care se integrează activitatea întreprinderii în contextul economic din zona respectiva, descrierea principalelor categorii de clienți, a segmentului de piață, a principalilor concurenți, a poziției produselor /serviciilor ce vor fi oferite de afacerea dumneavoastră comparativ cu cele ale concurenței. Ce tipuri de clienți veți avea (persoane



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

*fizice, persoane juridice etc.) și care sunt caracteristicile și nevoile acestora? Descrieți principalele avantaje/dezavantaje ale produselor/serviciilor afacerii comparativ cu cele oferite de concurență).*

**I.7.** Realizați **analiza SWOT** a afacerii (*puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări*).

### **I.8. Strategia de marketing**

- **I.9.1.** Descrieți **produsele/serviciile/lucrările** care fac obiectul afacerii (*Descrieți produsele/serviciile/lucrările, principalele elemente ale fluxului de producție, modul de prezentare a produselor/serviciilor pe care le veți realiza, formele de prezentare din punctul de vedere al caracteristicilor, modalitatea de ambalare și detalii privind ambalajele – dacă este cazul, tipul de garanții și servicii suplimentare asociate pe care le oferiți clienților etc.*).
- **I.9.2. Prețul** (*Prezentați modul în care se va stabili prețul produselor/serviciilor/lucrărilor pe care le veți realiza, dacă și când veți oferi reduceri de prețuri, cum vă situați față de concurenți*)
- **I.9.3. Promovarea** (*Prezentați metodele și canalele de promovare pe care le veți utiliza și principalele rezultate așteptate. De exemplu: publicitate on-line, lansare oficială, pliante, broșuri, oferte de discount-uri și facilități precum plata în rate etc.*).
- **I.9.4. Plasarea produselor/serviciilor/lucrărilor** (*Menționați care sunt canalele dumneavoastră de distribuție*).

**I.9.** Prezentați **schema organizatorică, politica de resurse umane și modelul de organizare și funcționare a afacerii** pe un orizont de timp de 18 luni și identificați și prezentați locurile de muncă pe care le veți crea prin afacerea propusă (*denumire posturi, normă de lucru, responsabilități principale, cerințe de ocupare a posturilor etc.*). Se va pune accent pe modul în care se asigură participarea membrilor și a altor actori interesați la deciziile privind activitățile acesteia. Se va prezenta minim 1 loc de muncă ce va fi creat în întreprinderea nou înființată.

**I.10.** Identificați și descrieți principalele categorii de **furnizori** ai afacerii dumneavoastră.



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

## II. Proiecții financiare privind afacerea

Realizați bugetul de venituri și cheltuieli de exploatare (operaționale) pentru afacerea dumneavoastră pentru o perioadă de 18 de luni. Bugetul se va realiza în lei.

### II.1. Cheltuieli de exploatare (operaționale) (Detaliați cheltuielile directe și indirecte operaționale ale afacerii dumneavoastră)

#### PERIOADA DE FUNCȚIONARE DE 18 LUNI

Cheltuieli de exploatare (operaționale)	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12
<b>I. Cheltuieli directe</b>													
Materii prime													
Mărfuri													
Materiale consumabile													
Personal direct productiv (salarii nete și contribuții)													
Utilități (apă, energie)													
Lucrările și servicii subcontractate (executate de terți)													
Alte cheltuieli directe													
<b>II. Cheltuieli indirecte</b>													
Personal administrativ și de management (salarii nete și contribuții)													
Materiale consumabile birou & secretariat													



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale  
2014-2020

Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Alte cheltuieli indirecte													
<b>TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE (I+II)</b>													

**PERIOADA DE SUSTENABILITATE DE 6 LUNI**

Cheltuieli de exploatare (operaționale)	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6
<b>I. Cheltuieli directe</b>							
Materii prime							
Mărfuri							
Materiale consumabile							
Personal direct productiv (salarii nete și contribuții)							
Utilități (apă, energie)							
Lucrările și servicii subcontractate (executate de terți)							
Alte cheltuieli directe							
<b>II. Cheltuieli indirecte</b>							
Personal administrativ și de management (salarii nete și contribuții)							



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Cheltuieli de exploatare (operaționale)	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6
Materiale consumabile birou & secretariat							
Alte cheltuieli indirecte							
<b>TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE (I+II)</b>							

## II.2. Venituri din exploatare (operaționale) (Detaliați veniturile din vânzare pe fiecare tip/categorie de produse/servicii ale afacerii dumneavoastră)

### PERIOADA DE FUNCȚIONARE DE 18 LUNI

[Produsul/Serviciul 1] - .....	UM	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12
Cantitate estimată a fi vanduta [produs/serviciu 1]	....													
Preț unitar estimat [produs/serviciu 1]	lei													
TOTAL Venituri produs/serviciu 1 (cantitate x preț unitar)	lei													
[Produsul/Serviciul 2] - .....	UM	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12
Cantitate estimată a fi vândută [produs/serviciu 2]	....													
Preț unitar estimat [produs/serviciu 2]	lei													
TOTAL Venituri produs/serviciu 2 (cantitate x preț unitar)	lei													
.....														
[Produsul/Serviciul n] - .....	UM	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6	Luna 7	Luna 8	Luna 9	Luna 10	Luna 11	Luna 12



UNIUNEA EUROPEANĂ



GUVERNUL ROMÂNIEI



Instrumente Structurale  
2014-2020

Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

Cantitate estimată a fi vândută [produs/serviciu n]	....													
Preț unitar estimat [produs/serviciu n]	lei													
TOTAL Venituri produs/serviciu n (cantitate x preț unitar)	lei													
TOTAL VENITURI (produs/serviciu 1+ produs/serviciu 2+....produs/serviciu n)	lei													

**PERIOADA DE SUSTENABILITATE DE 6 LUNI**

[Produsul/Serviciul 1] - .....	UM	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6
Cantitate estimată a fi vanduta [produs/serviciu 1]	....							
Preț unitar estimat [produs/serviciu 1]	lei							
TOTAL Venituri produs/serviciu 1 (cantitate x preț unitar)	lei							
[Produsul/Serviciul 2] - .....	UM	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6
Cantitate estimată a fi vândută [produs/serviciu 2]	....							
Preț unitar estimat [produs/serviciu 2]	lei							
TOTAL Venituri produs/serviciu 2 (cantitate x preț unitar)	lei							
.....								
[Produsul/Serviciul n] - .....	UM	TOTAL	Luna 1	Luna 2	Luna 3	Luna 4	Luna 5	Luna 6
Cantitate estimată a fi vândută [produs/serviciu n]	....							
Preț unitar estimat [produs/serviciu n]	lei							



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

TOTAL Venituri produs/serviciu n ( <i>cantitate x preț unitar</i> )	lei							
TOTAL VENITURI (produs/serviciu 1+ produs/serviciu 2+....produs/serviciu n)	lei							

### **PRECIZĂRI IMPORTANTE PRIVIND ACORDAREA AJUTORULUI DE MINIMIS**

*Ajutorul de minimis se va acorda în două tranșe, după cum urmează:*

- *Tranșa inițială, de maximum 70 % din valoarea ajutorului de minimis, așa cum a fost acesta aprobat pe baza planului de afaceri și prevăzut în contractul de subvenție încheiat.*
- *Tranșa a II-a, de maximum 30% din valoarea ajutorului de minimis, așa cum a fost acesta aprobat pe baza planului de afaceri și prevăzut în contractul de subvenție încheiat, cu condiția transmiterii de dovezi privind angajarea a:*
  - *minimum 1 persoană*
  - *realizarea de venituri de minimum 70 % din valoarea ajutorului de minimis acordat în Tranșa I.. Tranșa a II-a va fi solicitată nu mai târziu de finalizarea perioadei de 18 luni de funcționare. În cazul în care acest termen nu este respectat această tranșă nu se mai acordă.*



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

### **III. Strategia de implementare și dezvoltare a afacerii (obiective, activități, rezultate, indicatori)**

**III.1.** Prezențați principalele **obiective** (S.M.A.R.T) ale planului de afaceri, aferente activității economice a afacerii

*(Îndeplinirea obiectivelor trebuie să poată fi verificată după finalizarea perioadei de funcționare și de sustenabilitate a afacerii. Obiectivele stabilite trebuie să fie Specifice (să identifice exact ceea ce se dorește a se realiza); măsurabile (să poată fi Măsurate); realizabile (să poată fi Atinse; se recomandă evitarea stabilirii unor obiective prea ambițioase, cu șanse reduse de a fi atinse); Realiste (în condițiile resurselor disponibile: umane, financiare, materiale, de timp); stabilite în Timp (când este de așteptat să fie atinse obiectivele?).*

**III.2.** Menționați **activitățile** necesare demarării și implementării afacerii dumneavoastră pe o perioadă de 18 luni – 12 luni perioada de funcționare și 6 luni perioada de sustenabilitate *(de ex. asigurarea spațiului productiv/comercial, elaborare proiecte tehnice necesare; amenajare spațiu; achiziționarea de utilaje, echipamente, mobilier; obținere avize, acorduri, autorizații necesare implementării afacerii; punerea în funcțiune a utilajelor, echipamentelor etc., recrutare/selecție/angajare personal; instruire personal; acțiuni de promovare a produselor/serviciilor; aprovizionare cu materii prime, materiale, mărfuri etc., asigurarea condițiilor tehnico-economice, sanitare etc).*

**III.3.** Prezențați **graficul de implementare (GANTT)** pentru planului de afaceri

Activitate*	L1	L2	L3	L4	L5	L6	L7	L8	L9	L10	L11	L12
A1.....												
A2.....												
.....												
An.....												

\*în acord cu punctul III.2 de mai sus

**III.4.** Menționați **indicatorii și rezultatele** pentru obiectivele și activitățile stabilite pentru implementarea planului de afaceri.

**III.5.** Prezențați **cheltuielile pe care intenționați să le acoperiți din finanțarea nerambursabilă** oferită sub forma ajutorului de minimis. Vă rugăm să aveți în vedere că:

- cheltuielile trebuie să fie în acord cu lista de cheltuieli eligibile conform Schemei de ajutor de minimis „Implementarea strategiilor de dezvoltare locală în comunități marginalizate din zona rurală și/sau în orașe cu o populație de până la 20.000 de locuitori” și Ghidului Solicitantului Condiții Specifice „Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității”. Lista de cheltuieli eligibile se regăsește în secțiunea 5. *Cheltuieli eligibile din cadrul Procedurii de selecție a planurilor de afaceri ce vor fi finanțate în cadrul proiectului Comunitati*





Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

*Marginalizate Sustinute – scaderea numărului de persoane în risc de sărăcie în comuna Albesti/județul Mureș – CMS-Albesti*

- se pot include atât cheltuieli cu investițiile necesare pentru a se asigura premisele producției de bunuri/prestării de servicii (precum achiziții de echipamente, mobilier, programe software etc.), cât și cheltuieli operaționale (recurente) ale afacerii dumneavoastră (precum salarii nete și contribuții sociale pentru personalul angajat, materii prime, materiale consumabile, utilități, servicii specializate necesare afacerii etc.)
- taxa pe valoarea adăugată este eligibilă doar dacă este nedeductibilă/nerecuperabilă. Mai exact, dacă întreprinderea va fi înregistrată în scopuri de TVA (va fi „plătitoare de TVA”), TVA nu va fi o cheltuială eligibilă. Dacă întreprinderea NU va fi înregistrată în scopuri de TVA, atunci TVA va fi o cheltuială eligibilă.
- bugetul solicitat prin ajutor de minimis în cadrul proiectului trebuie să fie:
  - **maximum 120.000 lei** pentru afaceri care vor crea **minimum 1 loc de muncă**;
- ajutorul de minimis solicitat poate acoperi doar cheltuieli pentru perioada de funcționare a afacerii (primele 12 luni după înființarea afacerii și semnarea contractului de subvenție).
- dacă suma necesară pentru operaționalizarea afacerii depășește valoarea finanțării acordate, este necesară detalierea în această secțiune a aportului suplimentar adus de către aplicant – de exemplu: dotări puse la dispoziția afacerii (clădiri, echipamente etc), sume suplimentare de bani cu care va contribui aplicantul la operaționalizarea afacerii și sursa acestora.

**ATENȚIE!** Se va completa Anexa 2 – Buget minimis plan de afaceri. Anexa 2 va conține **EXCLUSIV** cheltuielile care vor fi plătite din finanțarea nerambursabilă acordată în cadrul proiectului.

#### **IV. Teme secundare**

*(Dacă este aplicabil, puteți selecta una sau mai multe priorități/teme de mai jos, prezentând detaliat modul cum planul de afaceri adresează în mod efectiv aceste teme/priorități orizontale)*

**Notă:** Punctajul obținut la această secțiune constituie criteriu de departajare în selecția la finanțare în caz de punctaje egale între planurile de afaceri.

**IV.1. Tranziția către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon.** Prezentați măsurile efective sau modul cum contribuie în mod concret afacerea la sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon și eficiență din punctul de vedere al utilizării resurselor. **TEMĂ OPȚIONALĂ (VA FI PUNCTATĂ SUPLIMENTAR ÎN CADRUL CONCURSULUI)**

**IV.2. Inovare socială.** Prezentați măsurile efective sau modul cum contribuie în mod concret afacerea la inovarea socială – **TEMĂ OPȚIONALĂ (VA FI PUNCTATĂ SUPLIMENTAR ÎN CADRUL CONCURSULUI)**

**IV.3. Nediscriminare.** Prezentați măsurile efective sau modul cum contribuie efectiv afacerea la îndeplinirea cerințelor legate de nediscriminare - **TEMĂ OBLIGATORIE**

#### **V. Sustenabilitate**

*(Argumentați cum afacerea se va autosuține financiar după încetarea finanțării solicitate prin planul de afaceri, capacitatea de a asigura operarea și întreținerea investiției după finalizare (entități responsabile, fonduri, activități, orizont de timp), continuarea activității economice aferente investiției și menținerea locului/locurilor de muncă nou create, după finalizarea proiectului și încetarea finanțării nerambursabile. Prezentați măsurile ce se estimează a fi întreprinse pentru dezvoltarea viitoare a afacerii, sursele financiare avute în vedere, resursele umane etc.)*



Proiect co-finanțat din Fondul Social European prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020

\*\*\*

**Notă:** Se pot adăuga anexe la planul de afaceri constând în fotografii, oferte de preț pentru fundamentarea cheltuielilor prevăzute a fi acoperite din ajutorul de minimis, detalieri ale proiecțiilor financiare și a modului de calcul care a stat la baza stabilirii acestora, extrase din documente, studii, articole etc. cu condiția ca acestea să fie relevante pentru planul de afaceri.